



QUINTA REUNIÓN ORDINARIA
DEL COMITÉ DE OPERACIONES DEL
PUERTO DE TOPOLOBAMPO, SINALOA 2024.

En el Puerto de Topolobampo, Sinaloa, siendo las 12:05 horas del día 15 mayo de 2024, en la sala de juntas de la Administración del Sistema Portuario Nacional Topolobampo, S.A. de C.V., se reunieron los C.C. integrantes del comité:

ING. CARLOS MERAZ ZAVALA	DIRECTOR GENERAL ASIPONA TOPOLOBAMPO
VICEALM. LEOPOLDO JESUS DIAZ GONZALEZ SOLORZANO	COMANDANTE OCTAVA ZONA NAVAL MILITAR TOPOLOBAMPO.
CAP. NAV. JORGE SALINAS MUÑOZ.	CAPITANIA DE PUERTO DE TOPOLOBAMPO.
ING. RAMIRO JESUS COTA GASTELUM.	GERENTE DE OPERACIONES E INGENIERÍA DE ASIPONA TOPOLOBAMPO.
LIC. ANDRÉS RAMAGNOLI BOUÉ.	TERMINAL TRANSOCEÁNICA DE TOPOLOBAMPO, S.A. DE C.V.
ING. DANIEL CAMACHO CHALE.	TERMINAL MARÍTIMA DE TOPOLOBAMPO, S.A. DE C.V.
LIC. JESÚS A. QUINTERO RODRÍGUEZ.	NAVECOPA, S. DE R.L. DE C.V.
LIC. JOSÉ LUIS AGUILAR GONZÁLEZ.	SECCIÓN ADUANERA DE TOPOLOBAMPO.
ING. JOSÉ RENATO GALVÁN SOTO.	INSUMOS Y SERVICIOS AGRÍCOLAS DE OCCIDENTE, S.A. DE C.V.
ING. JUAN MANUEL GONZÁLEZ ÁLVAREZ.	SADER-SENASICA.
LIC. JUAN A. ZAMORANO MONTOYA.	AGENCIA ADUANAL ZAMORANO, S.C.
LIC. LUIS GERMÁN MARTÍNEZ AGUILAR.	INSTITUTO NACIONAL DE MIGRACIÓN.
ING. RAÚL CERÓN RODRÍGUEZ.	PROFEPA.
ING. JESUS E. BUSTAMANTE REYNOSO	PEMEX.
ING. JESÚS TADEO ÁLVAREZ YANES.	CEMEX.
LIC. MARÍA LUISA SHIMIZU AISPURO.	SEMARNAT- CULIACÁN.



LIC. BLANCA MARGARITA GUERRERO.	TRANSPORTACIÓN MARÍTIMA DE CALIFORNIA, S.A. DE C.V.
C. JULIO EDI ESPINOZA FÉLIX.	SERVICIOS DE EXPORTACIÓN E IMPORTACIÓN, S.A. DE C.V.
LIC. VICTOR MANUEL BELTRAN LÓPEZ	BAJA FERRIES, SAPI, DE C.V.
LIC. ROLANDO BAUTISA RODRIGUEZ.	INTERTUG MÉXICO, S.A. DE C.V.
DR. CÉSAR LEOBARDO CORTES LÓPEZ.	COMISIÓN FEDERAL PARA LA PROTECCIÓN CONTRA RIESGOS SANITARIOS.
LIC. OTONIEL ACOSTA ROMERO.	PESOS Y MEDIDAS DE LOS MOCHIS, S.A. DE C.V.
LIC. HERMES S. LACHICA ZAMANIEGO.	MERITUS.
CAP. ADOLFO REYES LAZO.	PILOTOS.
ING. MARTIN GPE. LOPEZ MENDIVIL	CALSA LOGISTICA PORTUARIA, S.A. DE C.V.
C. JOSÉ FIDENCIO SAUCEDA CHACÓN.	SINDICATO CROM.
LIC. OMAR GILBERTO CHAVEZ ARMENTA.	TERMINAL FERROVIARIA.
C. CARLOS FRANCISCO CRUZ VIZACARRA.	REPRESENTANTE DE LOS TRANSPORTISTAS.
LRCI. HEBERT FERNANDO CERVANTES BARRETO.	MARITIMEX.
ING. JOSÉ ANGEL NÉVAREZ ZAMUDIO.	SENASICA.
ING. DANIEL SILIEZAR GONZALEZ	TERMINAL DE REFINADOS DE TOPOLOBAMPO.

[Handwritten signature]

Juan Manuel G

[Handwritten mark]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]



Fungen como invitados en la sesión:

LIC. MARIA DEL PILAR CALLEJA.	GERENTE DE COMERCIALIZACIÓN ASIPONA TOPOLOBAMPO.
LIC. ELVIA LOURDES MARTÍN MATA.	TITULAR DEL ORGANO INTERNO DE CONTROL ASIPONA TOPOLOBAMPO.
ING. MOISÉS FLORES BONILLA.	SUBGERENTE DE INGENIERÍA ASIPONA TOPOLOBAMPO.
ING. JASSIEL ARTURO ESTRADA VALENCIA	SUBGERENTE DE OPERACIONES ASIPONA TOPOLOBAMPO.
ING. LUIS ALBERTO LÓPEZ FAVELA.	JEFE DE OPERACIONES ASIPONA TOPOLOBAMPO.
ING. VICTOR JAVIER DORANTES BALDERRAMA.	SUBGERENTE DE PROTECCIÓN ASIPONA TOPOLOBAMPO.
IGE. GISEL LÓPEZ CAMACHO	JEFE DE DEPTO. GESTIÓN DE CALIDAD Y AMBIENTAL.

I. Apertura de la reunión.

El Ing. Carlos Meraz Zavala, Director General de esta Entidad, agradece la asistencia y da la bienvenida a los presentes.

II. Lista de asistencia y verificación del quórum.

Toda vez que se encontraban presentes la mayoría de los miembros permanentes y suplentes, se procede a declarar y se pone a consideración de los miembros del comité el orden del día siguiente:

- I. Apertura de reunión.
- II. Lista de asistencia y verificación del quórum.
- III. Lectura y, en su caso, aprobación del acta de la sesión anterior.
- IV. Situación operativa a ABRIL 2024
- V. Asuntos generales.
- VI. Clausura.

III. Lectura y, en su caso, aprobación del acta de la sesión anterior.

Toda vez que el documento que contiene el acta de la sesión anterior se envió oportunamente a los integrantes del Comité y, a efecto de abreviar el desarrollo de la sesión, se solicitó a los miembros del Comité se dispense su lectura.



IV. Situación operativa ABRIL 2024.

Movimiento de carga:

Se informó que se movilizó un total **550,512** toneladas en este mes de abril 2024, (se incluye movimiento de petróleo y derivados), del movimiento total generado. En petróleos y derivados representa un **21.44%** de carga movilizada, con **118,022** toneladas, granel agrícola un **10.54%** de carga movilizada, con **58,037** toneladas, granel mineral un **26.11%** de carga movilizada, con **143,731** toneladas, y en carga general un **41.91%**, de carga movilizada, con **230,722** toneladas.

Evolución por tipo de carga:

En **granel agrícola** se registró un total de **58,037** toneladas en 2024, registrándose un incremento de la carga del **21.33%** respecto a **47,833** toneladas movilizadas en el mismo periodo del año 2023.

En **granel mineral** se registró un total de **143,731** toneladas en 2024, registrándose un incremento de la carga del **94.35%** respecto a **73,953** toneladas movilizadas en el mismo periodo del año 2023.

En **carga general**, se movilizó un total de **230,722** toneladas en abril 2024, registrándose un incremento del **10.19%** de las **209,381** toneladas movilizadas con respecto a abril de 2023.

En cuanto a **petróleo y derivados** se operaron **118,022** toneladas en 2024, registrando un incremento del **67.18%** con respecto a las **70,596** toneladas movilizadas en el mismo periodo del año (2023).

En la movilización total de abril 2024 contra 2023 se tuvo un incremento del **37.02%** de la carga.

Movimiento de carga operado por cesionarios:

En el movimiento total de **550,512** toneladas registradas en este periodo de abril 2024 los diferentes cesionarios tuvieron participación de la siguiente manera: PEMEX **21.44%** movilizandando **118,022** toneladas, ISAOSA **12.83%** movilizandando **70,632** toneladas, TMT **10.54%** movilizandando **58,037** toneladas, TRAMITADORA DEL PACIFICO **7.09%** movilizandando **39,008** toneladas, TRIPLE T **10.45%** movilizandando **57,520** tonelada, BAJA FERRIES **29.76%** movilizandando **163,807** toneladas, TMC **7.90%** movilizandando **43,486** toneladas.

Movimiento acumulado de carga general:

En cuanto a movimiento acumulado de carga general se movilizaron un total de **230,722** toneladas, teniendo un incremento del **10.19%**.

En **cabotaje de salida** en abril 2024 se tuvieron **143,793** toneladas, registrando un decremento del **3.31%** en comparación a las **148,719** toneladas movilizadas en el mismo periodo del año (2023).



En **cabotaje de entrada** se tuvo **66,643** toneladas en abril 2024, teniendo un incremento del **9.86%** en comparación a las **60,662** toneladas del mismo periodo del año (2023).

En cuanto **exportación** resultó no comparable debido a que no hubo movimiento de este tipo de carga en el mes de abril de 2024.

En **importación** se tuvo **20,286** toneladas en abril 2024, no teniendo comparación debido a que no hubo movimiento de este tipo de carga en el mes de abril de 2023.

Movimiento acumulado de granel mineral:

En cuanto a movimiento acumulado de granel mineral se movilizaron un total de **143,731** toneladas en 2024, teniendo un incremento del **94.35%**.

En **cabotaje de salida**, resulto no comparable debido a que no hubo movimientos de estos tipos de cargas en el mes de abril del (2024).

En **cabotaje de entrada**, se tuvo **6,023** toneladas en abril 2024, no comparable debido a que no hubo movimientos de estos tipos de cargas en el mes de abril del (2023).

En el rubro de **exportación** resulto no comparable debido a que no hubo movimientos de estos tipos de cargas en el mes de abril del (2024).

En el rubro de **importación** se tuvo **137,708** toneladas en abril 2024, registrando un incremento del **97.99%** en comparación a las **69.554** toneladas del mismo periodo del año (2023).

Movimiento acumulado de granel agrícola:

En cuanto a movimiento acumulado de granel mineral se movilizaron un total de **58,037** toneladas en 2024, teniendo un incremento del **21.33%**.

En **cabotaje de salida**, se tuvo **58,037** toneladas en abril 2024, registrando un incremento del **21.33%** en comparación a las **47,833** toneladas del mismo periodo del año (2023).

En **cabotaje de entrada, exportación e importación**, resultaron no comparables debido a que no hubo movimientos de estos tipos de cargas en el mes de abril del (2024).

RENDIMIENTOS: Toneladas Horas Buque en Operación (ABRIL 2024)

En clasificación de rendimientos por empresa se presenta lo siguiente:

Carga general suelta y unitizada: En el manejo de carga suelta y unitizada (maxibolsas), ISAOSA presenta un rendimiento de **98.2** THBO, TRAMITADORA DEL PACIFICO presenta un rendimiento de **193.84** THBO, teniendo un rendimiento establecido en las Reglas de Operaciones de **200.00** THBO.



Granel mineral semimecanizado: En el manejo de granel mineral semimecanizado, TRIPLE T presenta un rendimiento de **337.640** THBO, ISAOSA presenta un rendimiento de **297.660** THBO, TRAMITADORA DEL PACIFICO presenta un rendimiento de **177.410** THBO, teniendo un rendimiento establecido en las Reglas de Operaciones de **350.00** THBO.

Granel agrícola: En el manejo de granel agrícola, TMT presenta un rendimiento de **608.39** THBO, teniendo un rendimiento establecido en las Reglas de Operaciones de **700.00** THBO

Concentrado de mineral mecanizado: En el manejo concentrado de mineral mecanizado (mineral de hierro) no presenta un rendimiento este periodo en marzo de 2024.

Carga Ro-Ro: En el manejo de carga Ro-Ro, BAJA FERRIES presenta un rendimiento de **1351.48** THBO, y TMC **381.31** THBO, teniendo un rendimiento establecido de **825.00** THBO.

Fluidos y petroleros alta densidad: En el manejo de fluidos de alta densidad PEMEX presenta un rendimiento de **369.36** THBO, teniendo un rendimiento establecido de **900.00** THBO.

Fluidos petroleros baja densidad: En el manejo de petróleos de baja densidad, PEMEX presenta un rendimiento de **366.68** THBO, teniendo un rendimiento establecido de **900.00** THBO.

Fluidos petroleros gas: En el manejo de fluidos petroleros gas PEMEX presenta un rendimiento de **136.58** THBO, teniendo un rendimiento establecido de **250.00** THBO.

THBO: TONELADAS HORAS BUQUE OPERACIÓN

V.- Asuntos Generales.

Propuesta para Mejora de la Eficiencia y Equidad en Operaciones Portuarias: Distribución Equitativa de Costos y Beneficios mediante Operación Hora Gancho

Se presenta en el presente Comité de Operaciones una propuesta destinada a mejorar la eficiencia y la equidad en nuestras operaciones portuarias. Reconocemos la importancia de garantizar una distribución justa de costos y beneficios entre todos los agentes navieros involucrados, así como la necesidad de adaptarnos a situaciones operativas variables que puedan limitar nuestra capacidad de maniobra. Por lo tanto, proponemos una estrategia basada en el concepto de Operación Hora Gancho.

Objetivo: Nuestro objetivo es optimizar la productividad y asegurar una distribución equitativa de los costos y beneficios en nuestras operaciones portuarias, incluso en situaciones donde la capacidad de maniobra se vea restringida.

Regla 75.- De los indicadores de rendimiento

Los indicadores que se aplicarán en el análisis del rendimiento para la carga y descarga serán:

- ✓ **Tonelada Hora Gancho**
- ✓ **Tonelada Hora Buque**
- ✓ **Tonelada Hora Muelle**
- ✓ **Tonelada Hora Puerto**



Tonelada / Hora-Gancho o Unidad / Hora Gancho. Es el cociente que resulte de dividir el rendimiento en toneladas o unidades / hora-buque en operación entre el promedio de ganchos.

Propuesta para Mejora de la Eficiencia y Equidad en Operaciones Portuarias: Distribución Equitativa de Costos y Beneficios mediante Operación Hora Gancho

Propuesta:

División de Rendimientos Equitativa:

- Proponemos dividir los rendimientos de Toneladas por Hora-Buque en Operación (THBO) por el número de ganchos utilizados durante la operación. Esto asegurará que cada gancho contribuya proporcionalmente a la productividad total, reflejando así la contribución de cada agente naviero en función de los recursos utilizados.

Consideración de Situaciones Limitadas:

- Reconocemos que la operación puede verse limitada a uno o dos ganchos cuando solo quedan uno o dos operativos de los cuatro que posee el barco. Por lo tanto, es crucial tener en cuenta la posible disminución de rendimientos debido a esta restricción. Ajustaremos los estándares de productividad para reflejar estas limitaciones operativas, asegurando una evaluación justa de la eficiencia en situaciones de menor capacidad de gancho.

Coherencia y Cumplimiento:

- Para mantener la coherencia en la operación y cumplir con las instrucciones del capitán para seguir las secuencias de carga, incluso cuando se reduzca el número de ganchos en uso, adaptaremos la planificación operativa para maximizar la eficiencia dentro de las limitaciones de gancho. Esto garantizará que nuestros estándares de productividad se ajusten de manera apropiada a las condiciones operativas cambiantes.

Propuesta para Mejora de la Eficiencia y Equidad en Operaciones Portuarias: Distribución Equitativa de Costos y Beneficios mediante Operación Hora Gancho

Beneficios:

- Mejora de la eficiencia operativa al garantizar una distribución equitativa de la carga de trabajo entre todos los agentes navieros.
- Incremento de la transparencia y colaboración entre los actores del puerto.
- Reducción de posibles conflictos relacionados con la distribución desigual de costos y beneficios.

Conclusión: Esta propuesta representa un paso importante hacia una operación portuaria más eficiente y equitativa. Al adoptar un enfoque basado en la Operación Hora Gancho Equitativa, podemos asegurar una distribución justa de costos y beneficios, incluso en situaciones operativas variables. Esperamos su apoyo y colaboración para implementar esta estrategia y seguir mejorando nuestras operaciones portuarias.

La propuesta antes mencionada se sometió a votación, la cual fue aprobada por mayoría de votos por los miembros del comité que estuvieron presente en la sesión de mayo 2024.

Juan Manuel

O

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]



Propuesta para Mejora de la Eficiencia y Equidad en Operaciones Portuarias: Distribución Equitativa de Costos y Beneficios mediante Operación Hora Gancho

RENDIMIENTO PRESENTADO A 1 GANCHO

TONELAJE OPERADO POR TURNO	HORAS OPERADAS	RENDIMIENTO ESTABLECIDO THBO	GANCHOS DISPONIBLES	GANCHOS OPERADOS	RENDIMIENTO ESPERADO THG	RENDIMIENTO PRESENTADO EN TURNO THG	CUMPLIMIENTO
800.00	8	350	4	1	87.5	100	CUMPLE
500.00	8	350	4	1	87.5	62.5	NO CUMPLE

RENDIMIENTO PRESENTADO A 2 GANCHOS

TONELAJE OPERADO POR TURNO	HORAS OPERADAS	RENDIMIENTO ESTABLECIDO THBO	GANCHOS DISPONIBLES	GANCHOS OPERADOS	RENDIMIENTO ESPERADO THG	RENDIMIENTO PRESENTADO EN TURNO THG	CUMPLIMIENTO
1,800.00	8	350	4	2	175	225	CUMPLE
1,300.00	8	350	4	2	175	162.5	NO CUMPLE

RENDIMIENTO PRESENTADO A 3 GANCHOS

TONELAJE OPERADO POR TURNO	HORAS OPERADAS	RENDIMIENTO ESTABLECIDO THBO	GANCHOS DISPONIBLES	GANCHOS OPERADOS	RENDIMIENTO ESPERADO THG	RENDIMIENTO PRESENTADO EN TURNO THG	CUMPLIMIENTO
3,000.00	8	350	4	3	262.5	375	CUMPLE
2,000.00	8	350	4	3	262.5	250	NO CUMPLE

VI.- Clausura.

El Ing. Carlos Meraz Zavala agradece la presencia de cada uno de los invitados al Comité de Operación y siendo las 12:35 horas se da por clausurada esta sesión.

ASISTENTES	
NOMBRE	FIRMA
ING. CARLOS MERAZ ZAVALA.	
ING. RAMIRO JESUS COTA GASTELUM.	
VICEALM. LEOPOLDO JESUS DÍAZ GONZALES SOLORZANO.	
LIC. ANDRÉS RAMAGNOLI BOUÉ.	

Juan Manuel G

9

Handwritten signatures in blue ink.



ING. DANIEL CAMACHO CHALE.	
ING. JOSE RENATO GALVAM SOTO.	
LIC. JESÚS A. QUINTERO RODRÍGUEZ.	
ING. JUAN MANUEL GONZALEZ ALVAREZ	
C. JULIO EDI ESPINOZA FELIX.	
ING. LENNIS HIGIAN GONZALEZ V.	
LIC. OTONIEL ACOSTA ROMERO.	
LIC. ROLANDO BAUTISTA RODRIGUEZ.	
LIC. MARIA LUISA SHIMIZU AISPURO.	
C. TOMAS BARRON GASTELUM.	
C. BLANCA ESTELA VALDEZ.	
LIC. MARTIN EMILIO CAMACHO.	
LIC. JOSE CRUZ DE LEÓN.	
C. JUAN ANTONIO IBARRA HEREDIA.	
C. EDUARDO ORTIZ.	
C. JESUS ALFREDO NUÑEZ.	
LIC. MARIA PILAR CALLEJA RAMIREZ.	



LIC. ELVIA LOURDES MARTIN MATA.	
ING. MOISES FLORES BONILLA.	
ING. JASIEL ARTURO ESTRADA VALENCIA.	
ING. LUIS ALBERTO LÓPEZ FAVELA.	
ING. GISEL LÓPEZ CAMACHO.	

J. Camacho